

Al Consiglio di amministrazione

Ai Revisori dei Conti

## **Relazione programmatica al bilancio di previsione E.F. 2024**

### **PREMESSA**

Il Bilancio di previsione per l'Esercizio Finanziario 2024 è stato predisposto in applicazione del Regolamento di Amministrazione Finanza e Contabilità del Conservatorio, della normativa generale in materia di contabilità dello Stato ed in ottemperanza alle disposizioni previste dal D.L. n.78 del 2010, così come convertito dalla Legge 122/2010 e, per principi, alla Circolare Mef n. 21 del 11/05/2023.

Nel rispetto di tali parametri normativi e operativi il documento contabile è stato redatto al fine di dare attuazione agli indirizzi concernenti la programmazione didattica, di produzione artistica e di ricerca, così come delineati dal Consiglio accademico e dal Consiglio di amministrazione.

La fine dell'emergenza legata alla pandemia da Coronavirus ha consentito una completa ripresa delle attività del Conservatorio di Como nel corso dell'esercizio finanziario 2023. In particolare, gli organi di governo del Conservatorio manifestano l'intenzione, per l'esercizio finanziario 2024, di dare un impulso significativo per raggiungere gli obiettivi e i programmi prefissati. Al contempo, si prevede di continuare l'implementazione dei progetti deliberati nel corso del 2023, con particolare attenzione alle attività edilizie, sostenute dalle erogazioni ministeriali su base di stanziamenti assegnati, e all'incremento dei servizi offerti agli studenti del Conservatorio attraverso l'introduzione di innovazioni strutturali e tecnologiche.

Nella fase di redazione del Bilancio di Previsione 2024, si considerano gli interventi normativi inclusi nella legge di Bilancio 2024, i cui contenuti sono confermati con particolare attenzione alle interpretazioni relative alle disposizioni introdotte dalla Legge 27 dicembre 2019, n.160, articolo 1, commi 590-602, commi 610-613 e commi 616-619.

In modo più specifico, in relazione all'impianto complessivo delle nuove misure di contenimento introdotte con la legge di Bilancio 2020, si sottolinea che l'articolo 1, comma 591, di tale legge prevede, a partire dal 2020, un limite di spesa relativo al valore complessivo della macrocategoria "spesa per acquisto di beni e servizi". Tale importo non può superare il valore medio sostenuto per le stesse finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come indicato nei rispettivi rendiconti o bilanci deliberati.

Con la Circolare n. 9 del 21 aprile 2020, era stato precedentemente chiarito che il nuovo limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi poteva essere superato, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio, in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018 (comma 593). Tale superamento non avrebbe considerato le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle vincolate da norme di legge.

Per il 2024, viene richiamata la Nota prot. 1622 del 9/2/2023, con la quale il Ministero ha fornito indicazioni sull'applicazione delle disposizioni di contenimento della spesa alle istituzioni di alta formazione artistica, musicale e coreutica (AFAM). La suddetta nota ha disposto che, al fine di assicurare un'applicazione uniforme da parte delle istituzioni AFAM delle norme di contenimento previste dalla legge n. 160/2019, in conformità alle indicazioni fornite con le circolari MEF-RGS n. 9/2020, n. 26/2020, n. 11/2021, n. 26/2021, n. 23/2022 e n. 42/2022, le voci di bilancio da considerare in seguito al confronto con il piano dei conti integrato previsto dal regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132, possono essere individuate nelle seguenti:

- 1.1.1. *USCITE PER ORGANI* - tutti capitoli o articoli
- 1.1.2. *ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO* - solo i capitoli o articoli relativi agli incarichi di lavoro autonomo, co.co.co che costituiscono acquisizioni di servizi, con esclusione degli incarichi a soggetti esterni per lo svolgimento di attività di insegnamento;
- 1.1.3 *USCITE PER ACQUISTI DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI* - tutti i capitoli o articoli compresa la manutenzione ordinaria degli strumenti musicali:

si ritiene che per l'anno 2024, il comma 593 permetta di superare il limite di spesa nel caso in cui il valore dei ricavi conseguiti o delle entrate accertate, come indicato nel rendiconto o bilancio dell'esercizio 2024, sia superiore al medesimo valore registrato nel 2018.

Fermo restando quanto in premessa, sono previsti i seguenti scostamenti riguardanti in particolar modo i capitoli dal 1 al 5 e dal 101 al 126 che, tengono conto dei limiti oggettivi connessi:

- Dalla necessità di mantenere la manutenzione degli strumenti idonea all'erogazione della Didattica che è l'attività principale del Conservatorio;
- Dalla maggiore importanza della digitalizzazione di un ente pubblico che deve ottemperare alle normative vigenti e ad un adeguato grado di competitività;

In particolare si prevedono i seguenti incrementi nei capitoli delle uscite 1- 2 - 3 - 5 - 110-115-120-126:

<b>Articolo Uscite</b>	<b>Incremento rispetto alle previsioni dell'anno 2023</b>
1	Da 44.000,00 a 70.860,77
2	Da 15.000,00 a 18.000,00
3	Da 7000,00 a 8.000,00
5	Da 7.000,00 a 17.300,00
110	Da 12.000,00 a 25.000,00
115	Da 5.000 a 30.000,00
120	Da 3.000 a 17.000,00
126	Da 2.000,00 a 6.500,00

Riguardo all'offerta formativa per l'a.a. 2023/2024 dell'Istituzione si evidenzia quanto segue:

Il complesso delle attività formative ordinarie del Conservatorio necessita di specifiche risorse che ne garantiscano il pieno funzionamento a livelli adeguati di qualità, soprattutto per le aree di Musica elettronica, per le Orchestre e la produzione lirica oltre che per le attività di musica d'insieme. Tali discipline non possono che essere integrate da un supporto di attribuzione aggiuntiva di docenza – soprattutto di didattica aggiuntiva e con un numero ormai molto ridotto di docenze a contratto, se si

fa l'eccezione dei pianisti accompagnatori –, assenti in organico d'Istituto e non assorbibili all'interno del monte ore dei professori, finalizzate a un completamento e potenziamento dell'offerta formativa. Considerata la conferma di un alto numero degli studenti iscritti, sempre più accentuata nell'ambito dei corsi accademici, in netta controtendenza con la media nazionale, e vista la necessità di completare e portare a pieno regime l'offerta formativa interna si ritiene così necessario incrementare l'area didattica "aggiuntiva", in particolar modo degli affidamenti, spesso in extra titolarità di cattedra, ai docenti in organico per il corrente anno accademico. Tuttavia si riscontra negli ultimi due anni un sensibile contenimento delle ore di didattica aggiuntiva liquidate a consuntivo, raggiungendo nell'a.a. 2022/23 per la prima volta dopo molti anni un numero di ore di didattica aggiuntiva inferiore alle 1000.

Oltre all'impianto didattico curricolare, il Conservatorio di Como si è avvalso nel corso di questi anni di un supporto sistematico all'offerta formativa, attraverso l'incremento di peculiarità didattiche, di seminari, di laboratori, di masterclass, affidati soprattutto a esperti esterni di chiara fama, oggetto di valutazione del Consiglio accademico.

Per l'a.a. 2023/2024 tale settore ha raggiunto numeri tali da ottimizzare al massimo le risorse destinate al settore produzione e tali da essere paragonati a strutture didattiche di ben più ampie dimensioni. Le 42 Masterclass e gli oltre 50 concerti, già presentati in apposita conferenza stampa, tutti di alto livello (Masterclass) e che presentano gli studenti del Conservatorio come protagonisti (Concerti) si attestano ormai come l'elemento di maggior risultato di contenuto e di visibilità del Conservatorio di Como.

Una quantità di risorse economiche del Conservatorio è pertanto impegnata per la Produzione Artistica dell'Istituto. Queste risorse riguardano le consuete categorie con le quali viene articolato il Progetto d'Istituto, così come di seguito descritte:

- Concerti/momenti musicali/produzioni liriche degli studenti su programmi legati all'ambito didattico;
- concerti che vedono la sola presenza degli studenti con progetti di eccellenza e di merito (recital solistici e in formazioni cameristiche);
- concerti che prevedano la compresenza di studenti, docenti e professionisti esterni di dichiarata fama;
- casi circoscritti di concerti dei docenti e/o professionisti esterni di dichiarata fama, in riferimento alle tematiche su cui verte il Progetto d'Istituto;
- laboratori e seminari programmati all'inizio dell'anno accademico;
- progetti multidisciplinari di approfondimento del quadro progettuale didattico programmato, da collocare funzionalmente in un appropriato contesto di ricaduta culturale sul territorio;
- Masterclass con docenti di chiara fama.

Per tali attività sono normalmente necessarie risorse aggiuntive al fine di garantire adeguata promozione e pubblicità, eventuali allestimenti e trasferte, e di retribuire, con il fondo incentivante, l'attività dei docenti che vi sono impegnati oltre che dei collaboratori esterni, questi ultimi con risorse da bilancio.

In particolare, la previsione di spesa deve tenere in dovuta considerazione l'attività delle tre orchestre, dei Cori del Conservatorio e della produzione lirica, per la cui organizzazione delle esecuzioni sono da prevedere, pressoché sistematicamente, le seguenti voci di spesa:

- noleggio e/o distribuzione di musiche (partiture e parti staccate);
- trasporto (ed eventuale noleggio) di materiale e strumenti;
- trasporto organico esecutivo;
- spese per eventuali aggiunti in organico;
- spese per scenografia e luci per allestimento lirico;
- retribuzione eventuale personale docente in organico;
- retribuzione aggiuntiva per eventuali necessità che coinvolgano i coadiutori (aperture straordinarie ecc.);
- affitto sale da concerto.

Anche per il presente anno accademico si conferma l'esigenza di bandire – ai sensi dell'art. 11 DL 29/03/2012 n.68 – il *Bando di Selezione per il conferimento agli studenti di collaborazioni a tempo parziale*.

Le attività delle collaborazioni, sono disciplinate dall'apposito Bando annuale e articolate in modo da assicurare la piena compatibilità delle prestazioni con i doveri didattici e gli impegni di studio, che devono conservare il loro carattere di priorità e di assoluta prevalenza nell'attività degli studenti. L'iniziativa, che ha ottenuto notevoli riscontri di risultati nei precedenti anni, informa una parte non trascurabile del bilancio, sebbene ridimensionata di un ulteriore 10%, che va a sommarsi alla riduzione del 20% delle due precedenti annualità.

A conclusione non si può dimenticare l'importante incidenza che comportano i contratti rivolti ai pianisti accompagnatori delle classi di Strumento che risultano indispensabili per il completamento della didattica, per la crescita formativa degli studenti, nonché per la preparazione ed espletamento degli esami e delle prove finali dei percorsi accademici. Si procederà quindi alla stipula dei contratti con i pianisti accompagnatori per le classi di strumento, individuati attraverso la selezione pubblica avvenuta durante l'a.a. 2020/21, nelle more dell'istituzionalizzazione della suddetta figura che ha trovato finalmente la sua definizione con il nuovo CCNL firmato il 18 gennaio 2024; seguirà ora l'iter per la concretizzazione di questo molto auspicato, come previsto dalla L. 178/2020.

In particolare, oltre a quanto previsto dal Piano di indirizzo approvato con Delibera n. 12 del 7 dicembre 2023, si ravvisa la necessità:

- di accantonare una cifra che possa incrementare l'impegno di spesa del Conservatorio per la ristrutturazione della prossima seconda sede presso l'Istituto Carducci di via Cavallotti in Como alleggerendo la consistenza del mutuo a completamento della spesa stessa;
- di accantonare una cifra sufficiente per la sostituzione delle sedute all'interno dell'aula Coro, previa la conferma della disponibilità da parte della Provincia di Como a ripristinare la pavimentazione in linoleum;
- di accantonare una cifra che vada a coprire gli arretrati e il compenso di prossima approvazione destinato alla figura del Presidente del Conservatorio;
- di accantonare quanto sufficiente per soddisfare le spese che si verranno a creare per i 4 concorsi per gli incarichi a tempo indeterminato per i docenti organizzati secondo quanto previsto dal DM 180/2023;
- di prevedere una copertura finanziaria, all'interno delle spese correnti, per un programma informatico di registro elettronico e segreteria didattica informatica, oltre a eventuali ulteriori applicazioni informatiche utili al personale tecnico amministrativo.

Per tutti questi motivi il bilancio che viene presentato risulta in linea con le esigenze operative del Conservatorio e vengono riassunte nella tabella approvata all'interno del Piano di Indirizzo 2023 del Conservatorio di Como che si allega alla presente reazione.

Il Bilancio 2024 si presenta corredato dai seguenti documenti:

1. Previsioni di Entrata e di Uscita per l'e.f. 2024;
2. Quadro riassuntivo per titoli e categorie;
3. Situazione dimostrativa dell'avanzo di amministrazione al 16.02.2024;
4. Tabella dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione

## **1. Analisi generale**

### **DATI RELATIVI AL CONSERVATORIO**

I dati sintetici relativi all'anno accademico 2023/2024 sono i seguenti:

Organico Docenti:

Docenti T.I.	65
Docenti T.D.	11
<b>TOTALE</b>	<b>76</b>

Docenti a Contratto:

Corso INGLESE	1
<b>TOTALE</b>	<b>1</b>

Organico EP, Amministrativi e Tecnici:

Coadiutori	15
Assistenti	7
Collaboratori	4
Direttore di Ragioneria ad interim	1
Direttore Amministrativo	1
<b>TOTALE</b>	<b>28</b>

Studenti iscritti a.a. 2023/2024

Corsi Triennio	166
Corsi Biennio	188
Corsi Pre.accademici	1
Corsi Propedeutici	53
Corsi tradizionali	0
Corsi Preparatori	19
Giovani Talenti	6
Corsi singoli	46
Corsi 24 crediti	0
<b>TOTALE</b>	<b>479</b>

## 2. ENTRATE PREVENTIVATE

Il Totale delle risorse iscritte nella parte delle Entrate presunte nel bilancio 2024 è pari a **€ 2.503,419,22**

In ragione della provenienza possiamo distinguerle nel modo seguente:

Provenienza entrate	Importo
Avanzo di amministrazione utilizzato	€ 1.751.919,22
Contributo degli studenti	€ 600.000,00
Finanziamenti dallo Stato	€ 110.000,00
Altre entrate	€40.000,00
Partite di giro	€ 1.500,00
<b>TOTALE</b>	<b>€2.503.419,22</b>

Nei paragrafi successivi analizzeremo distintamente le poste di entrata seguendo l'ordine della tabella su esposta.

## **2.1. Avanzo di amministrazione.**

### *2.1.1. Dati generali*

Sulla base delle risultanze del prospetto C rileviamo i seguenti dati al 16/02/2024.

Fondo di cassa	€ 2.091.013,06
Residui attivi accertati	€ 559.054,99
Residui passivi impegnati	€ 495.094,06
Avanzo di amministrazione	2.154.973,99
Entrate presunte per il restante periodo	€ .0,00
Uscite presunte per il restante periodo	€ 0,00

### *2.1.2. Ripartizione dell'avanzo di amministrazione complessivo presunto al 16/02/2024 nel Bilancio preventivo 2024.*

Avanzo di amministrazione	€ 2.154.973,99
di cui vincolato	€1.028.515,64
di cui non vincolato	€1.126.458,35

#### 2.1.3. *Allocazione avanzo vincolato utilizzato nel Preventivo 2024*

Il dettaglio dell'utilizzazione dell'avanzo vincolato è il seguente:

Articolo Uscite	Importo
51	79.799,51
54	21.394,08
105	1.716,97
107	55.017,00
257	70.537,75
260	51.174,00
261	2.622,08
262	2.223,32
263	1.207,30
265	207,11
451	5.730,00
452	1.190,00
552	578.566,52
601	157.130,00
	<b>1.028.515,64</b>

Il criterio base della ripartizione è stato la riallocazione automatica per capitoli di competenza.

#### 2.1.4. *Allocazione presunto avanzo non utilizzato nel Preventivo 2024*

Il dettaglio dell'utilizzazione dell'avanzo non vincolato è il seguente:

Articolo Uscite	Importo
5	7.000,00 €
58	582,00 €
101	1.000,00 €
102	1.000,00 €
107	50.000,00 €
110	6.802,00 €
111	3.000,00 €
115	5.000,00 €
119	14.000,00 €
120	3.000,00 €
122	3.000,00 €
123	3.000,00 €

124	5.000,00 €
125	1.000,00 €
126	2.000,00 €
255	58.898,00 €
264	10.000,00 €
352	6.000,00 €
401	13.000,00 €
501	25.000,00 €
502	4.000,00 €
503	11.000,00 €
552	293.982,39 €
601	196.139,19 €
	723.403,58 €

PARTE DI CUI NON SI  
PREVEDE L'UTILIZZAZIONE  
NELL'ESERCIZIO 2024

403.054,77 €

1.126.458,35 €

## 2.2. Contributi degli studenti

### 2.2.1. Contributi degli studenti.

L'intera somma complessiva prevista sulla base delle iscrizioni all'a.a. 2023/2024, viene iscritta all'U.P.B. 1.1.1/1 delle entrate.

L'intera somma è pari a € 600.000,00

La predetta somma è così allocata:

Articolo Uscite	Importo
4	4.000,0
53	100.000,00
56	4.000,00
59	100.000,00
61	40.000,00
107	0,00
108	0,00
115	25.000,00
112	500,00
121	6.000,00
252	25.000,00
255	58.763,00
256	32.000,00
604	22.000,00

**417.263,00**



La restante parte di € **182.737,00** sarà allocata nell'avanzo indistinto di cui non si prevede alla data attuale l'utilizzazione.

## 2.3. Finanziamenti dello Stato.

### 2.3.1. Fondo Indistinto (funzionamento amministrativo e didattico).

Il trasferimento del fondo indistinto del MUR presunto iscritto all'U.P.B. 1.2.1/101 delle entrate è pari a € 110.000,00.

L'importo è stato determinato tenendo conto del contributo ordinario di funzionamento, calcolato sull'importo assegnato dal MUR per il 2023.

La somma pari a € 110.000,00 nelle uscite è così allocata:

Articolo Uscite	Importo
1	70.860,77
2	18.000,00
3	8.000,00
58	11.918,00

La somma pari a € 1.000,00 nelle uscite è così allocata:

Articolo Uscite	Importo
55	1.000,00
	<b>1.000,00</b>

Si evidenzia che gli emolumenti accessori del personale in servizio sono retribuiti con la procedura del cedolino unico.

Il piano delle attività aggiuntive, i criteri per l'attribuzione degli incarichi al personale e la distribuzione delle suddette somme, nel rispetto dei limiti previsti dal D.L. n. 78 del 31.05.10, saranno oggetto della contrattazione d'Istituto così come prevista dal CCNL Afam e CCNI del 12/07/11.

## 3. USCITE PREVENTIVATE

Il totale delle uscite iscritte nel preventivo è pari a €2.503.419,22

In ragione delle finalità, possiamo distinguerle nel modo seguente: €

Finalità	Importo €	Articoli
Spese generali del personale	480.764,91	da art. 1 a 62
Spese generali per beni e servizi	223.290,97	da art. 101 a 126
Funzionamento didattico	371.977,24	da art. 251 a 265
Attività conto terzi	2.948,00	art. 303
Uscite e commissioni bancarie	5.000,00	art. 352

Imposte, tasse e contributi	13.000,00	art. 401
Cauzioni	7.120,00	art. 451 e 452
Uscite non classif. in altre voci	40.000,00	art. 501 al 503
Conto Capitale	1.357.818,10	da art. 552 a 604
Parte di giro	1.500,00	art. 905
	<b>€2.503.419,22</b>	

Nei paragrafi successivi analizzeremo distintamente le poste di uscita seguendo l'ordine della tabella su esposta. L'intento è quello d'integrare i modelli ministeriali. Allegati 1, 2, 3,4.

### 3.1 Spese generali di personale.

#### 3.1.1. Indennità di Presidenza e Direzione

La L. 324/2021, al comma 303 dell'art.1, ripristina l'indennità per il Presidente delle Istituzioni AFAM. Nelle more della rideterminazione della suddetta indennità, a seguito di pubblicazione di apposito decreto ministeriale, la somma (presuntiva calcolata sull'importo dell'indennità del Direttore) pari a € 70.860,77 è iscritta all'U.P.B. 1.1.1/1 delle uscite. Tale importo è da ritenersi al lordo dei contributi previdenziale e fiscali ed è riferito esclusivamente all'indennità del Presidente e del Direttore.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
1.1.1	101	Funzionamento amm.vo didattico	70.860,77
			<b>70.860,77</b>

#### 3.1.1. Compensi, missioni e rimborsi ai componenti degli organi.

La somma pari a € 18.000,00 è iscritta all'U.P.B. 1.1.1/2 delle uscite.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
----------------	------------------	-------------	---------

1.1.1	101	Funzionamento amm.vo didattico	18.000,00
			<b>18.000,00</b>

### 3.1.2. *Compensi, missioni e rimborsi dei Revisori dei Conti.*

La somma pari a € 8.000,00 è iscritta all'U.P.B. 1.1.1/3 delle uscite. L'importo è da ritenersi al lordo dei contributi previdenziali e fiscali.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
1.1.1	101	Funzionamento amm.vo didattico	8.000,00
			<b>8.000,00</b>

### 3.1.3. *Fondo Consulta Studenti.*

La somma pari a € 4.000,00 è iscritta all'U.P.B. 1.1.1/4 delle uscite.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
1.1.1	101	Contributi studenti	4.000,00
			<b>4.000,00</b>

### 3.1.4. *Compensi Nucleo Valutazione*

La somma pari a € 17.300,00 è iscritta all'U.P.B. 1.1.1/5 delle uscite. Al comma 304, art. 1 della L. 324/2021, viene reintrodotta il compenso per i componenti del Nucleo di Valutazione.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
1.1.1	1238	Avanzo non vincolato	7.000,00
1.1.1	101	Contributi studenti	10.300,00
			<b>17.300,00</b>

### 3.1.5 *Compensi personale a T.D.*

La somma pari a € 79.799,51 è iscritta all'U.P.B. 1.1.2/51 delle uscite. L'importo rappresenta l'economia finalizzata dell'anno precedente. Si ritiene che l'intera somma dovrebbe essere sufficiente per il fabbisogno presunto delle supplenze brevi del personale docente, amministrativo e tecnico nel corso dell'anno accademico.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
1.1.2.	1200	Avanzo vincolato	79.799,51
			<b>79.799,51</b>

### 3.1.6 *Buoni pasto*

La somma pari a € 9.500,00 iscritta all'U.P.B. 1.1.2/52 delle uscite. L'intera somma è destinata ai buoni pasto del personale tecnico e amministrativo che svolge nel corso dell'anno accademico i rientri settimanali. I criteri di attribuzione sono disciplinati dalla contrattazione d'Istituto.

Lo stanziamento è così finanziato:

<b>U.P.B. Entrate</b>	<b>Articolo Entrata</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
1.1.2.	101	Funzionamento amm.vo didattico	9.500,00
			<b>9.500,00</b>

### *3.1.7 Compensi accessori contrattuali docenti interni*

La somma pari a € 100.000,00 è iscritta all'U.P.B. 1.1.2/53 delle uscite.

Si tratta dello stanziamento destinato alla retribuzione di n°1.500 ore preventive di didattica aggiuntiva che nel corso dell'anno i docenti dovranno effettuare nei diversi settori disciplinari dei corsi a ordinamento, sulla base della programmazione didattica. I criteri di attribuzione delle ore sono stati disciplinati con un apposito regolamento approvato dal Consiglio di Amministrazione.

Lo stanziamento è così finanziato:

<b>U.P.B. Entrate</b>	<b>Articolo Entrata</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
1.1.1	1	Contributi studenti	100.000,00
			<b>100.000,00</b>

### *3.1.8 Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)*

La somma vincolata pari a € 15.804,63 è iscritta all'U.P.B. 1.1.2/54 delle uscite.

Lo stanziamento è così finanziato:

<b>U.P.B. Entrate</b>	<b>Articolo Entrata</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
A.A.	120	Avanzo vincolato	15.804,63
			<b>15.804,63</b>

### *3.1.9 Compensi e indennità per esami.*

La somma pari a € 1.000,00 è iscritta all'U.P.B. 1.1.2/55 delle uscite.

Lo stanziamento è così finanziato:

<b>U.P.B. Entrate</b>	<b>Articolo Entrata</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
1.2.1	107	Funzionamento amm.vo didattico	1000,00
			<b>1000,00</b>

### *3.1.10 Missioni e rimborsi.*

La somma pari a € 4.000,00 è iscritta all'U.P.B. 1.1.2/56 delle uscite.

Si tratta della somma destinata alle spese di missione del personale in servizio.

Lo stanziamento è così finanziato:

<b>U.P.B. Entrate</b>	<b>Articolo Entrata</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
1.1.1	101	Contributo studenti	4.000,00
			<b>4.000,00</b>

### 3.1.11 Formazione e aggiornamento personale

L'assegnazione è iscritta all'U.P.B. 1.1.2/58 dell'uscita è di € 12.500,00.

E' stata prevista prudenzialmente una somma maggiore rispetto al limite di spesa allo scopo di garantire la copertura finanziaria dei costi relativi ai corsi di formazione obbligatoria e di aggiornamento del personale, previsti dalla normativa vigente in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro e anticorruzione.

La somma è così allocata:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
1.2.1	101	Funzionamento amm./vo didattico	11.918,00
A.A.	1203	Avanzo vincolato	582,00
			<b>12.500,00</b>

### 3.1.12 Contratti di collaborazione Pianisti accompagnatori.

La somma pari a € 100.000,00 è iscritta all'U.P.B. 1.1.2/59 delle uscite, ed è destinata alla copertura finanziaria delle spese relative alle collaborazioni pianistiche esterne per supporto alla didattica strumentale e all'esecuzioni pubbliche studentesche programmate 2.300 ore. La somma è stata ridotta rispetto allo scorso anno accademico, poiché si è in attesa della contrattualizzazione delle suddette figure, come previsto dalla L. 178/2020.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
1.1.1	1	Contributi studenti	100.000,00
			<b>100.000,00</b>

### 3.1.13 Compensi docenti esterni

La somma pari a € 40.000,00 è iscritta all'U.P.B. 1.1.2/61 delle uscite.

Si tratta dello stanziamento destinato alla retribuzione delle docenze con esperti esterni che sono impegnati negli insegnamenti di diversi settori disciplinari dei corsi accademici triennio e biennio. L'individuazione dei contrattisti è effettuata con il procedimento della selezione pubblica per settore disciplinare

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
1.1.1	1	Contributi studenti	40.000,00
			<b>40.000,00</b>

## 3.2 Spese generali per beni e servizi.

Si precisa che la Legge numero 160 del 27 dicembre 2019 (legge di Bilancio 2020), all'articolo 1 comma 592, stabilisce che, a partire dal 2020, in seguito alla cessazione delle disposizioni volte al contenimento e alla riduzione della spesa indicate nell'allegato A correlato, è obbligatorio limitare la spesa per l'acquisto di beni e servizi entro i livelli medi registrati nei periodi finanziari dal 2016 al 2018. Tale misura di contenimento rimane in vigore per l'esercizio finanziario 2023. Tuttavia, vanno escluse dal limite le spese destinate alla manutenzione degli strumenti.

La suddetta disposizione non è inclusa nel cosiddetto piano dei conti integrato, cioè il documento introdotto nell'ordinamento contabile nazionale dall'articolo 2 della legge 196/2009 e soggetto a regolamentazione specifica, come previsto dal DPR 132/2013. Tale documento delinea il sistema di classificazione cui devono conformarsi tutte le amministrazioni in materia di contabilità finanziaria. Il Ministero ha fornito istruzioni riguardo all'applicazione delle disposizioni di contenimento della spesa alle istituzioni di alta formazione artistica, musicale e coreutica (AFAM)

Si specifica che il comma 593 dispone: "Fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi".

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2018	RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE E.F. 2022	Differenza	Comma 593
<b>667.850,63</b>	<b>1.584.370,00</b>	<b>916.519,37</b>	

### 3.2.1. *Acquisto di libri, riviste giornali e altre pubblicazioni.*

La somma pari a € 1.500,00 è iscritta all'U.P.B. 1.1.3/101 delle uscite. Sarà utilizzata, prioritariamente, per l'acquisto di riviste e periodici della biblioteca e il rinnovo di abbonamenti già in essere, nonché per altro materiale necessario per l'attività amministrativa ordinaria.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
A.A.	1218	Avanzo non vincolato	1.500,00
			<b>1.500,00</b>

### 3.2.2. *Acquisto di materiale di consumo e noleggio materiale tecnico.*

La somma pari a € 1.700,00 è iscritta all'U.P.B. 1.1.3/102 delle uscite.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
A.A.	1228	Avanzo non vincolato	1.700,00
			<b>1.700,00</b>

#### 3.2.4. Accertamenti sanitari.

La somma pari a € 1.716,97 è iscritta all'U.P.B. 1.1.3/105 delle uscite.

Lo stanziamento vincolato è destinato alla copertura delle spese relative alle visite fiscali del personale, predisposte dall'INPS.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
A.A.	1226	Avanzo vincolato	1.716,97
			<b>1.716,97</b>

#### 3.2.3. Uscite per servizi informatici.

La somma pari a €102.874.000,00 è iscritta all'U.P.B. 1.1.3/107 delle uscite. Lo stanziamento è finalizzato al servizio di noleggio dei programmi software negli uffici: didattica, protocollo, ragioneria, personale ed economato. Noleggio e assistenza fotocopiatori. Firme digitali e conservazione documentale digitale. Mantenimento virtuale private server. Convenzione Garr per i servizi di accesso alla rete informatica. Assistenza e manutenzione della rete informatica e di tutti i programmi software.

Lo stanziamento è così finanziato.

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
A.A.	1219	Avanzo non vincolato	47.857,00
A.A.	1266	Avanzo vincolato	55.017,00
			<b>102.874,00,</b>

#### 3.2.4. Manutenzione ordinaria strumenti e attrezzature.

La somma pari a € 25.000,00 è iscritta all'U.P.B. 1.1.3/110 delle uscite.

Lo stanziamento sarà utilizzato per la copertura delle spese di manutenzione ordinaria periodica dei pianoforti nonché per altri strumenti musicali, utilizzati dagli studenti durante l'attività didattica e concertistica.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
1.2.1.	101	Funzionamento amm./vo MUR	8.198,00
A.A.	1220	Avanzo non disponibile	6.802,00
			<b>15.000,00</b>

#### 3.2.8 Uscite postali.

La somma pari a € 500,00 è iscritta all'U.P.B. 1.1.3/112 delle uscite ed è destinato alla copertura delle spese di gestione del conto corrente postale ed eventuali spese di spedizione.

Lo stanziamento è così finanziato:

<b>U.P.B. Entrate</b>	<b>Articolo Entrata</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
1.1.1.	1	Contributi studenti	500,00
			<b>500,00</b>

### 3.2.9 Uscite per concorsi.

La somma pari a € 30.000,00 è iscritta all'U.P.B. 1.1.3/115 delle uscite ed è destinato alla copertura delle spese per concorsi.

La somma è finalizzata alla copertura delle spese del Concorso per l'individuazione del nuovo Direttore di Ragioneria, ed è destinata a coprire anche le spese per lo svolgimento delle procedure concorsuali di sede di cui al D.M. 180/2023.

Lo stanziamento è così finanziato:

<b>U.P.B. Entrate</b>	<b>Articolo Entrata</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
A.A	1247	Avanzo non vincolato	5.000,00
1.1.1	1	Contributi studenti	25.000,00
			<b>30.000,00</b>

### 3.2.10 Onorari e compensi per speciali incarichi.

La somma pari a € 17.000,00 è iscritta all'U.P.B. 1.1.3/119 delle uscite ed è destinata alla retribuzione di esperti esterni che hanno delle competenze professionali specifiche, non presenti tra il personale in servizio, come il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, il medico del servizio sanitario e il Responsabile della Privacy (DPO), oltre a eventuali altri incarichi esterni per speciali e specifiche competenze non presenti all'interno del personale in servizio nel Conservatorio (collaborazioni professionali per aggiornamento del sito istituzionale e per registrazioni audio-video).

Lo stanziamento è così finanziato:

<b>U.P.B. Entrate</b>	<b>Articolo Entrata</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
A.A.	1235	Avanzo non vincolato	14.000,00
	1	Contributi studenti	3.000,00
			<b>17.000,00</b>

### 3.2.14. Trasporti e facchinaggi.



La somma pari a € 17.000,00 è iscritta all'U.P.B. 1.1.3/120 delle uscite.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
A.A.	1229	Avanzo non vincolato	3.000,00
1.1.1	1	Contributi studenti	14.000,00
			<b>17.000,00</b>

### *3.2.15. Premi di assicurazione.*

La somma pari a € 6.000,00 è iscritta all'U.P.B. 1.1.3/121 delle uscite.

Sarà interamente utilizzata per il pagamento delle polizze assicurative degli studenti.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
1.1.1	1	Contributi studenti	6.000,00
			<b>6.000,00</b>

### *3.2.16. Acquisto di stampati, registri, cancelleria ecc.*

La somma pari a € 3.500,00 è iscritta all'U.P.B. 1.1.3/122.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
A.A.	1227	Avanzo non vincolato	3.000,00
1.1.1	1	Contributi studenti	500,00
			<b>3.500,00</b>

### *3.2.17. Pulizia locali.*

La somma pari a € 4.000,00 è iscritta all'U.P.B. 1.1.3/123. Si tratta della somma destinata per l'acquisto del materiale di pulizia ordinario integrato dai prodotti igienizzante e dagli altri dispositivi sanitari.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
A.A.	1262	Avanzo non vincolato	3.000,00
1.1.1	1	Contributi degli studenti	1.000,00
			<b>4.000,00</b>

### *3.2.18. Telefonia*

La somma pari a € 5.000,00 è iscritta all'U.P.B. 1.1.3/124 delle uscite.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
A.A.	1248	Avanzo non vincolato	5.000,00
			<b>5.000,00</b>

### 3.2.19. INAIL

La somma pari a € 1.000,00 è iscritta all'U.P.B.1.1.3/125 delle uscite.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
A.A.	1246	Avanzo non vincolato	1.000,00
			<b>1.000,00</b>

### 3.2.20 Modesti rinnovi di materiale per ufficio e didattico.

La somma pari a € 6.500,00 è stata iscritta all'U.P.B. 1.1.3/126 delle uscite.

E' destinata all'acquisto o rinnovo di arredi, attrezzature e materiale didattico di modico valore e funzionali al miglioramento dell'ambiente lavorativo e all'efficienza dell'erogazione del servizio didattico.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
A.A.	1224	Avanzo non vincolato	2000,00
1.1.1	1	Contributi studenti	4.500,00
			<b>6.500,00</b>

## 3.3. Uscite per prestazioni Istituzionali

### 3.3.1 Orchestra.

La somma pari a € 25.000,00 è iscritta all'U.P.B. 1.2.1/252 delle uscite.

Lo stanziamento è destinato alla copertura delle spese relative all'orchestra sia per le attività didattiche che per le produzioni artistiche, riferite soprattutto ai costi degli orchestrali "aggiunti" in caso di professionalità non presenti tra il corpo docente in servizio.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
1.1.1	1	Contributi studenti	25.000,00
			<b>25.000,00</b>

### 3.3.2. Saggi masterclass e Seminari.

La somma pari a € 135.000,00 è iscritta all'U.P.B. 1.2.1/255 delle uscite.

Trattasi dello stanziamento destinato a finanziare la produzione artistica del Conservatorio, prevista nel Piano d'indirizzo delle attività per l'a.a. 2023/2024, approvato dal Consiglio accademico e, per la parte finanziaria, dal Consiglio di amministrazione. Si evidenzia che tra le attività programmate la spesa più rilevante attiene, principalmente, ai contratti con esperti esterni per la realizzazione delle masterclass, convegni e seminari, altre spese riguardano il noleggio delle partiture, service luci e audio, allestimento sale, rimborsi vari, materiale di stampa e programmi di sala.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
A.A.	1210	Avanzo non vincolato	58.898,00
1.1.1	1	Contributo studenti	58.763,00
			<b>135.000,00</b>

### 3.3.3. Borse di studio.

La somma pari a € 32.000,00 è iscritta all'U.P.B. 1.2.1/256 delle uscite.

Il contributo è destinato all'assegnazione di borse di studio agli studenti, sulla base della normativa interna definita con decreto del Presidente del Consiglio di amministrazione avente per oggetto il *Regolamento per l'assegnazione di borse di studio finalizzate all'avviamento professionale*, emanato il 18.02.2008 e modificato il 23.01.2009.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
1.1.1	1	Contributo studenti	32000,00
			<b>32.000,00</b>

### 3.3.4. Borse di studio INDIRE ERASMUS – Fondi Comunitari

La somma pari a € 69.130,78 è iscritta all'U.P.B. 1.2.1/257 delle uscite. Trattasi dell'economia complessiva di diversi finanziamenti che negli anni scorsi l'Agenzia INDIRE ha destinato al progetto ERASMUS per la mobilità internazionale degli studenti e docenti.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
A.A.	1223	Avanzo vincolato	69.130,78
			<b>69.130,78</b>

La differenza rispetto alla Previsione in entrata di Euro 70.537,75 è dovuta ad un residuo di Euro 342,00 versati per il saldo di una borsa di studio Erasmus saldata successivamente al periodo di competenza della redazione del documento.

#### 3.3.4. Versamento tassa DSU- Regione Lombardia.

La somma pari a € 78.434,00 è iscritta all'U.P.B. 1.2.1/260 delle uscite.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
A.A.	1204	Avanzo vincolato	51.174,00
1.1.1	3	Tassa regionale	27.260
			<b>78.434,00</b>

#### 3.3.5. Borse di studio DSU Regione.

La somma pari a € 11.049,63 è iscritta all'U.P.B. 1.2.1/261 delle uscite. Trattasi dello stanziamento della Regione Lombardia destinato alle borse di studio degli studenti sulla base di criteri e requisiti disciplinati dalla normativa regionale.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
A.A.	1205	Avanzo vincolato	2.622,08
1.1.1	3	Tassa regione	8.427,55
			<b>11.049,63</b>

#### 3.3.6. Borse di studio cofinanziamento ERASMUS - MUR.

La somma pari a € 2.223,32 è iscritta all'U.P.B. 1.2.1/262 delle uscite. Trattasi dell'economia complessiva di diversi cofinanziamenti che negli anni scorsi il MUR ha destinato al progetto ERASMUS per la mobilità internazionale degli studenti.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
A.A.	1216	Avanzo vincolato	2.223,32
			<b>2.223,32</b>

#### 3.3.7. Rimborso tasse allievi.

La somma residua, pari a € 10.000,00 è iscritta all'U.P.B. 1.2.1/264 delle uscite. Trattasi dello stanziamento previsto in bilancio per il rimborso delle tasse agli studenti che, nel corso dell'anno accademico, saranno assegnatari della borsa di studio DSU della Regione Lombardia, oppure per rinuncia agli studi, per errati pagamenti o per l'aggiornamento degli scaglioni ISEE, ai sensi del Decreto Mur n.295 del 14/07/2020.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
----------------	------------------	-------------	---------

A.A.	1245	Avanzo non vincolato	10.000,00
			<b>10.000,00</b>

### 3.3.8. Progetto catalogazione SBN

La somma residua, pari a € 6.207,11 è iscritta all'U.P.B. 1.2.1/265 delle uscite. Trattasi di importo vincolato per la catalogazione del materiale bibliografico del Conservatorio.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
A.A.	1254	Avanzo vincolato	207,11
1.1.1	1	Contributi studenti	6.000,00
			<b>6.207,11</b>

## 3.4. Oneri Finanziari.

### 3.4.1. Uscite e commissioni bancarie.

La somma pari a € 5.000,00 è iscritta all'U.P.B. 1.2.3/352 delle uscite. In questo articolo si imputeranno gli oneri relativi alla tenuta del conto bancario e le relative commissioni periodiche previste nella convenzione con l'Istituto cassiere, oltre alla gestione degli IUV con PagoPa.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
A.A.	1237	Avanzo non vincolato	5.000,00
			<b>5.000,00</b>

### 3.5.1. Imposte tasse e tributi vari

La somma pari a € 13.000,00 è iscritta all'U.P.B. 1.2.5/401 delle uscite. In questo articolo si imputeranno le somme pagate per la tassa comunale TARI.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
A.A.	1232	Avanzo non vincolato	13.000,00
			<b>13.000,00</b>

### 3.5.2. Restituzioni e rimborsi diversi

La somma pari a € 5.73,00 è stata iscritta all'U.P.B. 1.2.5/451 delle uscite.

Lo stanziamento è così finanziato:

<b>U.P.B. Entrate</b>	<b>Articolo Entrata</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
A.A.	1265	Avanzo vincolato	5.730,00
			<b>5.730,00</b>

### 3.5.3 Cauzioni

La somma pari a €1.390,00 è stata iscritta all'U.P.B. 1.2.5/452 delle uscite.

Lo stanziamento è così finanziato:

<b>U.P.B. Entrate</b>	<b>Articolo Entrata</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
A.A.	1249	Avanzo vincolato	1.390,00
			<b>1.390,00</b>

## 3.5. Uscite non classificabili in altre voci.

### 3.6.1. Varie.

La somma pari a € 25.000,00 è stata iscritta all'U.P.B. 1.2.6/501 delle uscite.

Lo stanziamento è così finanziato:

<b>U.P.B. Entrate</b>	<b>Articolo Entrata</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
A.A.	1234	Avanzo non vincolato	25.000,00
			<b>25.000,00</b>

### 3.6.2. Fondo di riserva.

La somma pari a € 4.000,00 è iscritta all'U.P.B. 1.2.6/502 delle uscite.

Lo stanziamento è così finanziato:

<b>U.P.B. Entrate</b>	<b>Articolo Entrata</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
A.A.	1244	Avanzo non vincolato	4.000,00
			<b>4.000,00</b>

### 3.6.3 Uscite adempimenti Legge n. 122/2010.

La somma pari a € 11.000,00 è stata iscritta all'U.P.B. 1.2.5/503 delle uscite.

Si tratta della somma che, come previsto dalla Circolare del MEF n. 9 del 21/04/2020, dovrà essere versata alla Tesoreria Provinciale dello Stato entro il 30 giugno.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
A.A.	1260	Avanzo non vincolato	11.000,00
			<b>11.000,00</b>

### 3.7. Conto Capitale

#### 3.7.1. Ricostruzioni, ripristini e trasformazioni immobili

La somma complessiva pari a € 872.548,91 è stata iscritta all'U.P.B. 2.1.1/552 delle uscite.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
A.A.	1255	Avanzo non vincolato	293.982,39
A.A.	1243	Avanzo vincolato	578.566,52
			<b>872.548,91</b>

#### 3.7.2. Acquisti di impianti, attrezzature e strumenti musicali.

La somma complessiva pari € 353.269,19 è iscritta all'U.P.B. 2.1.2/601 delle uscite, è destinata all'acquisto di strumenti, attrezzature audio e musicali per la didattica. La parte vincolata attiene a parte del finanziamento del "Fondo edilizia e attrezzature didattiche e strumentali" AFAM 2019-2021, DM 86 del 20/05/2020.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
A.A.	1256	Avanzo non vincolato	196.139,19
A.A.	1212	Avanzo vincolato	157.130,00
			<b>353.269,19</b>

#### 3.7.4 Acquisti per biblioteca.

La somma complessiva pari € 22.000,00 è iscritta all'U.P.B. 2.1.2/604 delle uscite.

Una parte della somma verrà utilizzata come quota parte per l'eventuale partecipazione a bandi della Regione Lombardia o di altri Enti e per l'acquisto di materiale bibliografico.

Lo stanziamento è così finanziato:

U.P.B. Entrate	Articolo Entrata	Descrizione	Importo
1.1.1	1	Contributi Studenti	22.000,00
			<b>22.000,00</b>

#### 3.7.5 Rimborsi mutuo

La somma complessiva pari € 110.000,00 è iscritta all'U.P.B. 2.2.1/701 delle uscite.  
Tale somma sarà utilizzata come cofinanziamento a carico del Bilancio del Conservatorio per la partecipazione al bando di Edilizia Afam

Lo stanziamento è così finanziato:

<b>U.P.B. Entrate</b>	<b>Articolo Entrata</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
1.1.1	1	Contributi Studenti	110.000,00
			<b>110.000,00</b>

## 4. CONCLUSIONI

### ENTRATE

<b>Titolo</b>	<b>Previsione iniziale</b>
Correnti	650.859,00
Capitale	0,00
Partite di Giro	1.500,00
Avanzo di amministrazione utilizzato	1.751.919,22
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>2.503.419,22</b>

### USCITE

<b>Titolo</b>	<b>Previsione iniziale</b>
Correnti	1.144.101,12
Capitale	1.357.818,10
Partite di Giro	1.500,00
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>2.503.419,22</b>

Como 11/03/2024

LA PRESIDENTE  
Dott.ssa Anna Veronelli