

RELAZIONE SULLA GESTIONE

ANNO FINANZIARIO 2021

PREMESSA

Anche durante il 2021 il Conservatorio di Como ha continuato a risentire in parte delle difficoltà create dall'emergenza sanitaria da Covid-19, anche se in tono minore rispetto al 2020, in considerazione di un graduale ritorno alla normalità, come previsto da una serie di circolari M.U.R che hanno ripristinato la didattica in presenza.

Una quantità di risorse economiche del Conservatorio è stata impegnata inoltre per la Produzione Artistica dell'Istituto finalizzata a omaggiare degnamente la ricorrenza del 25° anniversario dell'autonomia del Conservatorio. Queste risorse hanno riguardato le consuete categorie con le quali, di norma viene articolato il Progetto d'Istituto, così come di seguito descritte:

- Concerti/momenti musicali degli studenti sia in riferimento alle tematiche su cui verte il Progetto d'Istituto sia su programmi legati all'ambito didattico;
- concerti che vedono la sola presenza degli studenti con progetti di eccellenza e di merito (recital solistici e in formazioni cameristiche);
- concerti che prevedano la compresenza di studenti, docenti e professionisti esterni di dichiarata fama;
- concerti dei docenti e/o professionisti esterni di dichiarata fama, in riferimento alle tematiche su cui verte il Progetto d'Istituto;
- laboratori e seminari programmati all'inizio dell'anno accademico;
- progetti multidisciplinari di approfondimento del quadro progettuale didattico programmato, da collocare funzionalmente in un appropriato contesto di ricaduta culturale sul territorio;
- Masterclass con docenti di chiara fama.

Degna di rilievo è stata la messa in scena dell'operina di Luciano Chailly "Procedura penale" nel mese di Giugno, nel Salone d'onore di Villa Olmo, oltre ai numerosi concerti che hanno animato il "Villa Olmo Festival", Villa Imbonati. Anche nel 2021, è continuata la collaborazione con il teatro Sociale di Como che ha ospitato due eventi del Conservatorio, tra cui il concerto dell'Orchestra nel mese di Ottobre. La convenzione con il Teatro Sociale permette il raggiungimento di proficui risultati artistici e organizzativi, oltre che di visibilità. Di rilievo è anche la collaborazione con il Comune di San Fermo. Notevole importanza hanno avuto anche le masterclasses tra cui, si ricorda nel Novembre 2021, quella tenuta dal pianista Michele Campanella.

Anche durante il 2021, il M.U.R ha proseguito nell'erogazione di finanziamenti, finalizzati all'abbattimento del *digital divide*, e a misure straordinarie di sicurezza delle proprie sedi, graduale ripresa delle attività didattiche, ricerca e servizio in presenza (D.M. 734/2021).

In esecuzione della Legge di Stabilità 2021, è stato erogato anche un finanziamento azioni di orientamento e tutorato, nonché azioni di recupero e inclusione, anche con riferimento agli studenti con disabilità e con disturbi specifici dell'apprendimento.

Il Conservatorio si è dotato di un servizio di Social Manager e streaming per le proprie produzioni.

Anche per il 2021, le ammissioni sono state rimodulate con formule di verifica per via telematica con l'invio di filmati da parte dei candidati. Tutto ciò, nonostante le difficoltà note a tutti dovute alla pandemia, i numeri degli studenti iscritti per l'anno accademico 2021/2022 non hanno subito inversioni di tendenza dimostrando che il Conservatorio di Como rimane un punto di riferimento costantemente ambito per la crescita e la formazione musicale di molti giovani.

Il mutare delle condizioni pandemiche ha comportato l'adeguamento della normativa interna ai frequentissimi e ravvicinati cambi di normativa nazionale che differiva in aderenza al mutare delle condizioni pandemiche.

Il rendiconto generale dell'E.F. 2021 tiene conto delle risultanze contabili rilevate a fine esercizio finanziario ed è redatto in conformità con quanto disposto nell'art. 34 del Regolamento di amministrazione finanza e contabilità del Conservatorio.

La presente relazione ha lo scopo di illustrare la gestione delle attività del Conservatorio, relative all'anno finanziario 2021, e i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi fissati in sede di programmazione.

Le attività istituzionali – di formazione, di produzione artistica e di ricerca – gravanti nell'esercizio finanziario 2021, programmate all'interno del Piano di indirizzo per l'a.a. 2020-2021, deliberato dal Consiglio accademico e approvato – per la parte finanziaria – dal Consiglio di amministrazione, sono state realizzate nel corso dell'anno.

La gestione contabile è stata espletata nel totale rispetto delle disposizioni normative riguardo alla registrazione delle fatture elettroniche.

In applicazione dell'art. 23 del suddetto Decreto si è provveduto, altresì, alla pubblicazione periodica sul sito dell'istituzione dei dati relativi all'acquisto di beni e servizi.

Ai sensi dell'art. 1 comma 32 della L. 190/2012 è stata inviata all'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) la dichiarazione di adempimento dell'obbligo di pubblicazione delle tabelle riassuntive delle procedure di acquisto di beni e servizi, riferite all'anno 2021.

La gestione delle uscite è stata effettuata esclusivamente con la procedura dell'assunzione degli impegni di spesa sulla base della programmazione didattica e istituzionale dell'Ente.

Si rileva, infine, che nell'esercizio finanziario 2021 non ci sono state gestioni fuori bilancio.

Nella gestione degli impegni si è tenuto conto delle disposizioni previste dalla Legge n. 122 art. 6 comma 3 del 2010 in materia di riduzione e contenimento delle spese e sono state accantonate nell'UPB 1.2.5 art. 451 delle uscite le somme da rimborsare al MEF.

ENTRATE

Riguardo alla natura delle entrate sono stati contabilizzati i finanziamenti dello Stato pari a € 175.131,00, per il funzionamento, (comprensivo del D.M 86/2020) e a questo si aggiunge il finanziamento per il contributo complessivo degli studenti di € 523.082,83 Al suddetto importo si aggiunge la somma di € 46.060,00 per la tassa DSU da riversare alla Regione Lombardia. Le altre entrate hanno riguardato gli stanziamenti vincolati INDIRE pari a € 17.355,20 finalizzati alla mobilità internazionale degli studenti nell'ambito del progetto Erasmus+. Altre entrate vincolate sono state allocate nei capitoli degli stanziamenti della Regione Lombardia per un totale di € 2.302,24. Non ci sono stati trasferimenti dei privati a vario titolo, mentre entrate di € 41.173,00 relative ad altre entrate riguardano soprattutto il fondo per azioni di orientamento e tutorato, nonché azioni di recupero e inclusione, anche con riferimento agli studenti con disabilità e con disturbi specifici dell'apprendimento, di cui al D.M 752/2021

USCITE

Si rileva che una parte significativa delle risorse sono state impegnate per sostenere le spese del personale docente interno ed esterno coinvolto nell'attività didattica e nella produzione artistica.

Le docenze dei corsi accademici di I° e di II° livello, in parte, sono state affidate ai docenti interni secondo le competenze e disponibilità mentre per le discipline non coperte da professionalità interne, sono stati stipulati dei contratti di docenza con esperti esterni.

Al di là dei corsi istituzionali (propedeutici, pre-accademici e accademici di primo e di secondo livello) si sono realizzate diverse attività di produzione artistica e di integrazione e supporto all'attività didattica ordinaria, come seminari, masterclass, laboratori: tali attività sono state deliberate autonomamente dai diversi

Le spese correnti consolidate più rilevanti, come ogni anno, sono state le utenze e la manutenzione degli impianti e attrezzature e quelle necessarie al funzionamento degli uffici

Gli acquisti in conto capitale sono stati mirati all'acquisto di attrezzature informatiche necessarie a favorire l'abbattimento del digital divide, a favorire lo smart working del personale amministrativo oltre ad ulteriori presidi sanitari necessari a contrastare l'emergenza sanitaria COVID. Altre spese in conto capitale hanno riguardato l'acquisto di strumenti, in particolare l'acquisto di un violino e di un violoncello, oltre ad un clarinetto ed altri accessori musicali.

DATI CONTABILI

Il Rendiconto Generale è composto dai seguenti documenti contabili:

1. All. 5 - Rendiconto Finanziario Decisionale;
2. All. 6 - Rendiconto Finanziario Gestionale;
3. All. 7 - Situazione Amministrativa;
4. All. 8 - Stato Patrimoniale.

ENTRATE

ENTRATE	PREV. DEFIN.	RISCOSSE	DA RISCUOTERE	TOTALI
CORRENTI	723.654,17	831.438,33	7.802,24	839.240,57
C/CAPITALE	43.547,87	43.547,87	0,00	43.547,87
P/GIRO	1.500,00	0,00	0,00	0,00
AV. DI AMM.NE	1.073.402,27	0,00	0,00	0,00
TOTALI	1.842.104,31	847.986,20	7.802,24	882.788,44
<i>Disavanzo di Competenza</i>				
<i>Totale a Pareggio</i>		882.788,44		

USCITE

USCITE	PREV. DEFIN.	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI
CORRENTI	1.107.163,30	465.129,82	106.020,94	571.150,76
C/CAPITALE	733.441,01	80.471,57	98.166,39	178.637,96
P/DI GIRO	1.500,00	0,00	0,00	0,00
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALI	1.842.104,31	545.601,39	204.187,33	749.788,72
<i>Avanzo di Competenza</i>		132.999,72		
<i>Totale a Pareggio</i>		882.788,44		

Dalla gestione contabile dell'anno 2021 si è determinato un avanzo di competenza rilevabile dal seguente schema:

	ENTRATE	USCITE
DI COMPETENZA	874.986,20	545.601,39
ACCERTAMENTI/IMPEGNI	7.802,24	204.187,33
TOTALI	882.788,44	749.788,72

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	882.788,44
TOTALE USCITE IMPEGNATE	749.788,72
AVANZO DI COMPETENZA	132.999,72

La gestione dei **residui al 31 dicembre 2021** è così rendicontata:

		RESIDUI ATTIVI	RESIDUI PASSIVI
Residui degli anni precedenti	€	44.350,78	254.733,88
Variazioni in + o in -	€	-9.823,90	-56.981,35
Accertamento definitivo	€	34.526,88	197.752,53
Residui riscossi e pagati nell'esercizio finanziario 2021	€	18.818,88	131.622,53
Rimasti da riscuotere	€	15.708,00	66.130,00
Residui dell'esercizio 2021	€	7.802,24	204.187,33

TOTALE RESIDUI AL 31/12/2021	€	23.510,24	270.317,33
-------------------------------------	----------	------------------	-------------------

Il fondo cassa, che all'inizio dell'esercizio 2021 era di € 1.283.785,37, ha subito durante l'esercizio uno scostamento in positivo di € 216.581,16 per cui al 31/12/2021 ammonta ad € 1.500.366,53 mentre, considerati i residui attivi ed i residui passivi, l'avanzo di amministrazione al 31/12/2021 risulta essere di € 1.253.559,44.

Si riepiloga la situazione amministrativa sopra sintetizzata

CONSISTENZA DELLA CASSA ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO		€	1.283.785,37	
RISCOSSIONI				
	IN C/COMPETENZA	€	874.986,20	
	IN C/RESIDUI	€	18.818,88	€ 893.805,08
PAGAMENTI				
	IN C/COMPETENZA	€	545.601,39	
	IN C/RESIDUI	€	131.622,53	€ 677.223,92
CONSISTENZA DELLA CASSA ALLA FINE DELL'ESERCIZIO		€	1.500.366,53	
RESIDUI ATTIVI				
	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	€	15.708,00	
	DELL'ESERCIZIO	€	7.802,24	€ 23.510,24
RESIDUI PASSIVI				
	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	€	66.130,00	
	DELL'ESERCIZIO	€	204.187,33	€ 270.317,33

AVANZO	D'AMMINISTRAZIONE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	€ 1.253.559,44
DISAVANZO		

Nel prosieguo della relazione si disaminano i movimenti più significativi che hanno portato agli accertamenti e agli impegni definitivi determinando un avanzo di competenza di € 132.999,72.

TITOLO 1 – ENTRATE CORRENTI

1.1. – ENTRATE CONTRIBUTIVE

UPB 1.1.1. – CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI – Totale accertato € 569.142,83

Art. 1	Contributi degli allievi	€	523.082,83
	A fronte di una previsione iniziale di € 380.000,00		
	l'accertamento definitivo è stato di € 523.082,83		
	con una variazione in positivo di € 128.062,63		
	La somma è stata utilizzata per coprire i capitoli di spesa afferenti alla didattica, produzione artistica e ad alcune spese correnti.		
Art. 3	Tassa regionale allievi DSU da riversare alla Regione Lombardia. A fronte di una previsione iniziale di € 65.000,00 l'accertamento definitivo è stato di € 46.060,00 con un minore accertamento di	€	46.060,00

ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI

UPB 1.2.1. – TRASFERIMENTI DALLO STATO –

Totale accertato € 195.608,33

Art. 101	Funzionamento. A fronte della previsione iniziale del fondo di funzionamento del MUR di € 75.478,80 l'accertamento definitivo complessivo dello stanziamento ministeriale è stato pari a € 175.131,00 che ha determinato una variazione in positivo di 99.652,00 Il suddetto stanziamento ministeriale è stato incassato nel summenzionato capitolo oltre ai seguenti capitoli: nell'art. 106 delle missioni, € 2.000,00 nell'art. 107 dei compensi e missioni per esami. La somma è stata interamente riscossa.	€	175.131,00
Art. 105	Formazione e aggiornamento Trattasi del maggiore accertamento derivante dal finanziamento M.U.R per € 579,00	€	579,00
Art. 106	Missioni. La somma accertata di € 13.000,00 fa parte del contributo indistinto di cui all'art. 101 ed è stata destinata, tenendo conto delle riduzioni previste dalla legge n. 122 art. 6 comma 3 del 2010, al rimborso delle spese di missione del Direttore amministrativo ad interim e del personale in servizio. La somma è stata interamente riscossa.	€	13.000,00
Art. 107	Compensi e missioni per esami. La somma accertata di € 2.000,00 fa parte del contributo indistinto di cui all'art. 101 ed è stata destinata, tenendo sempre conto delle riduzioni previste dalla suddetta legge, al rimborso delle spese di missione dei commissari esterni d'esame. La somma è stata interamente riscossa.	€	2.000,00
Art. 110	Borse di studio nel corso dell'esercizio finanziario c'è stato un maggiore accertamento del MUR che ha determinato una variazione in positivo di € 4.898,33 destinata alle borse di studio degli studenti	€	4.898,33

UPB 1.2.2. – TRASFERIMENTI DALLA REGIONE LOMBARDIA –**Totale accertato € 21.298,38**

Art. 152	Borse di studio ass. scol. Premi e sussidi allievi DSU. A fine esercizio la Regione Lombardia ha stanziato la sommadi € 2,141,00 relativa all'assegnazione delle borse di studio	€	13.496,14
Art. 154	Contributi di Gestione dei servizi DSU.A fine esercizio la somma accertata è stata pari a € 2.302,24	€	2.302,24
Art. 155	Vi è stato un maggiore accertamento di € 5.500,00 per la partecipazione al bando della Regione Lombardia per catalogatori SBN.	€	5.500,00

UPB 1.2.5. – TRASFERIMENTI –**Totale accertato € 17.355,20**

Art. 302	Trattasi del finanziamento finalizzato delle Borse di studio ERASMUS.	€	17.355,20
----------	---	---	-----------

UPB 1.3.2. REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI**Totale accertato € 43,04**

Art. 451	Trattasi degli interessi maturati sul conto corrente bancario.	€	43,04
----------	--	---	-------

UPB 1.3.3. ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI –**Totale accertato € 1.900,00**

Art. 502	Cauzioni. Si tratta delle somme versate dagli studenti nel corso dell'anno a titolo di cauzione per il prestito degli strumenti.	€	1.900,00
----------	---	---	----------

UPB 1.3.4 ENTRATE EVENTUALI**Totale accertato € 33.892,79**

Art. 551	Entrate eventuali non classificabili in altre voci. Trattasi di finanziamenti da parte del MUR per cinque per mille , oltre al finanziamento di cui al D.M 734/2021 e al canone della ditta SERIM per il servizio dei distributori automatici.	€	33.892,79
----------	---	---	-----------

	mille anni 2018 e 2019 e del contributo per il fondo esigenze emergenziali anno 2020 DM 294 del 14 luglio 2020		
--	--	--	--

TITOLO 2 – ENTRATE IN CONTO CAPITALE

2.2. – ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE

UPB 2.2.1. – ASSEGNAZIONI MUR –

Totale accertato € 34.343,00

Art. 751	Assegnazioni MUR. Trattasi del finanziamento ministeriale vincolati al fondo edilizia e attrezzature Afam 2019-2020 DM 86 del 20/05/2020 e fondo esigenze emergenziali anno 2020 DM 294 del 14/07/2020	€	34,343,00
----------	---	---	-----------

UPB 2.2.5. – ASSEGNAZIONI di Enti Pubblici –

Totale accertato € 9.204,87

Art. 951	Assegnazioni Ministero dei Beni Culturali Trattasi del finanziamento ministeriale vincolato alle Biblioteche riparto del fondo emergenze e istituzioni culturali per gli acquisti di materiale librario per la Biblioteca	€	9.204,87
----------	--	---	----------

TITOLO 3 – PARTITE DI GIRO

3.1. – ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

UPB 3.1.1. – ENTRATE PER PARTITE DI GIRO – Totale accertato € 1. 500,00

Art. 1155	Reintegro fondo minute spese.	€	1.500,00
-----------	-------------------------------	---	----------

TOTALE GENERALE DEGLI ACCERTAMENTI € 882.788,44

TITOLO 1 – USCITE CORRENTI

1.1. - FUNZIONAMENTO

UPB 1.1.1. – USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE – Totale impegni € 35.503,40

Art. 1	Indennità di Direzione. La previsione definitiva di € 20.000,00 si è rivelata sufficiente per il pagamento dell'indennità del Direttore.	€	20.000,00
Art. 2	Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti gli organi. A fronte della previsione definitiva di € 15.000,00 l'importo complessivo impegnato è stato di € 11.564,94 per la liquidazione dei compensi e i gettoni dei componenti il Consiglio accademico relativo all'anno 2021 e del Consiglio di Amministrazione	€	11.564,94
Art. 3	Compensi, indennità di missioni e rimborsi Revisori dei conti. Rispetto alla previsione definitiva di € 6.000,00 è stata impegnata la somma di € 3.983,46 per la liquidazione dei compensi e il rimborso delle spese di missione dei Revisori. L'economia di € 2.061,54 è confluita nell'avanzo di amministrazione.	€	3.938,46

Gli impegni su questi capitoli sono inerenti ai compensi per gli organi dell'Ente e fanno riferimento al Decreto interministeriale dell'1 febbraio 2007, al Decreto interministeriale del 16 gennaio 2008 e al Decreto interministeriale n. 610 del 3 agosto 2016. Alla copertura di questi impegni si è provveduto con il contributo indistinto.

U.P.B. 1.1.2– ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO –
Totale impegni € 198.042,08

Art. 51	Compensi al personale a tempo determinato. La somma impegnata è stata di € 7.743,01 per la retribuzione delle supplenze di un coadiutore. L'economia di € 65.961,10 è confluita nell'avanzo di amministrazione vincolato.	€	7.743,01
Art. 52	La previsione definitiva di € 3.492,76 è rimasta intonsa confluendo nell'avanzo di amministrazione	€	0,00
Art. 53	Ore di didattica aggiuntiva docenti. La previsione definitiva del capitolo di € 123.860,00 si è rivelata più che sufficiente a soddisfare le esigenze didattiche dell'Istituto. L'impegno di spesa riguarda la retribuzione di n. 2000 ore di didattica aggiuntiva svolte dai docenti interni nei diversi corsi accademici. L'economia di gestione di € 19.941,75 è confluita nell'avanzo d'amministrazione.	€	103.918,25
Art. 55	Compensi, indennità di missioni e rimborsi per esami. L'economia di € 1.928,88 è confluita nell'avanzo di amministrazione.	€	71,12
Art. 56	Missioni. La previsione definitiva di € 13.000,00 ha garantito la copertura finanziaria delle spese di missione del Direttore amministrativo ad interim nominato dal Ministero e del personale docente e amministrativo fino all'inizio dell'emergenza sanitaria COVID L'economia di gestione di € 10.885,80 è confluita nell'avanzo d'amministrazione.	€	2.114,20
Art. 57	IRAP. A fronte della previsione definitiva di € 1.992,84 la somma impegnata è stata di € 487,89. Si tratta di spese obbligatorie dovute in ragione delle spettanze mensili liquidate al personale supplente. L'economia di € 1.504,95 è confluita nell'avanzo di amministrazione vincolato.	€	487,89
Art. 58	Formazione e aggiornamento del personale. La previsione definitiva di € 6.000,00 ha subito un incremento € 579,00 dovuto all'erogazione ministeriale. L'economia di € 5.120,10 è confluita nell'avanzo di amministrazione.	€	1.458,90
Art. 59	Pianisti accompagnatori. A fronte della previsione definitiva di € 71.467,00,00, la somma	€	50.073,63

	<p>impegnata è stata di € 50.073,63 Si evidenzia che l'attività è stata ridotta rispetto agli altri anni a causa delle limitazioni della didattica in presenza.</p> <p>Si tratta delle retribuzioni e i relativi oneri accessori per n.4 pianisti accompagnatori. L'economia di € 21.393,37 è confluita nell'avanzo d'amministrazione.</p>		
Art. 61	<p>Docenze esterne corsi accademici.</p> <p>A fronte della previsione definitiva di € 105.281,00, la somma impegnata è stata di € 32.175,08. Si evidenzia anche in questo caso, che l'attività è stata ridotta rispetto agli altri anni a causa delle limitazioni della didattica in presenza. La spesa riguarda in gran parte la retribuzione ed i relativi oneri accessori di docenti esterni a contratto impegnati, nei corsi accademici di primo e secondo livello.</p> <p>L'economia di € 73.105,92 è confluita nell'avanzo d'amministrazione.</p>	€	32.175,08
Art. 62	<p>Compensi accessori contrattuali gestione DSU.</p> <p>La previsione definitiva del capitolo di € 2.267,98 ha subito una variazione in diminuzione</p>	€	0,00

UPB 1.1.3. – USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI –

Totale impegni € 110.071,59

Art. 101	<p>Acquisti di libri, riviste, giornali ecc.</p> <p>A fronte della previsione definitiva di € 4.000,00 è stata fatta una variazione in diminuzione per € 2.000,00 ed impegnata la somma di € 367,00 per il rinnovo degli abbonamenti e riviste a disposizione degli uffici.</p> <p>L'economia di € 1.633,00 è confluita nell'avanzo di amministrazione.</p>	€	367,00
Art.102	<p>Acquisto di materiale di consumo.</p> <p>A fronte della previsione definitiva di € 5.000,00 la somma impegnata è stata di € 2.810,82. L'economia pari a € 2.189,18 è confluita nell'avanzo di amministrazione</p>	€	2.810,82
Art. 105	<p>Uscite per accertamenti sanitari</p> <p>La somma a disposizione sul capitolo si è rivelata più che sufficiente per le esigenze dell'amministrazione. L'economia di € 1.716,97 è confluita nell'avanzo vincolato.</p>	€	53,02
Art. 107	<p>Servizi informatici.</p> <p>A fronte della previsione definitiva di € 50.007,99 è stata impegnata la somma € 44.375,22 per le spese di noleggio dei software Isidata, utilizzati da tutti gli uffici amministrativi, per i costi di assistenza e manutenzione della rete informatica, adeguamento al GDPR, e per il noleggio di fotocopiatori.</p> <p>L'economia pari a € 5.362,77 è confluita nell'avanzo di</p>	€	44.375,22

	amministrazione.		
Art. 110	<p>Manutenzione ordinaria strumenti e attrezzature.</p> <p>A fronte di una previsione definitiva di € 16.986,04, inclusiva di una variazione in aumento di € 5.000,00 è stata impegnata la somma di € 15.524,42 per la manutenzione ordinaria di più di n. 30 pianoforti (accordature) e di altri strumenti musicali, quali arco barocco, tastiere storiche e clavicordo.</p> <p>L'economia di € 1.461,62 è confluita nell'avanzo di amministrazione.</p>	€	15.524,42
Art. 111	<p>Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e impianti.</p> <p>A fronte della previsione iniziale di € 12.000,00 è stata impegnata la somma di € 7.988,36 per le spese di manutenzione dei seguenti impianti: elettrico, idrico, riscaldamento e manutenzione area verde.</p> <p>L'economia di € 4.011,64 è confluita nell'avanzo di amministrazione.</p>	€	7.988,36
Art. 112	Uscite postali- la somma impegnata è stata pari a € 9,90	€	9,90
Art. 119	<p>Oneri e compensi per speciali incarichi.</p> <p>In questo capitolo la previsione definitiva di € 12.000,00 è stata sufficiente per le necessità dell'Amministrazione.</p> <p>L'impegno di spesa, pari a € 4.224,00 ha riguardato i compensi annui lordi degli esperti esterni: Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, Medico competente e collaborazioni professionali per supporto informatico e registrazioni audio-video.</p> <p>L'economia di € 7.776,00 è confluita nell'avanzo di amministrazione.</p>	€	4.224,00
Art. 120	<p>Trasporti e facchinaggi</p> <p>A fronte di una previsione di € 2.000,00 è stata impegnata la somma di € 1.317,60.</p> <p>L'economia di € 682,40 è confluita nell'avanzo di amministrazione</p>	€	1.317,60
Art. 121	<p>Premi di assicurazioni.</p> <p>Nessuna osservazione per il presente capitolo la cui previsione definitiva di € 6.000,00 si è rilevata sufficiente per le necessità dell'Amministrazione.</p> <p>La somma di € 4.615,80 è stata impegnata per la copertura assicurativa degli studenti e degli strumenti più pregiati.</p>	€	4.615,80
Art. 122	<p>Acquisti di stampati, registri, cancelleria, ecc.</p> <p>A fronte di una previsione comprensiva di variazione ed ammontante ad € 6.000,00, è stata impegnata la somma di € 2.161,14,00.</p> <p>L'economia di € 3.838,86 è confluita nell'avanzo di amministrazione.</p>	€	2.161,14

Art. 123	Pulizia locali La somma impegnata è stata utilizzata per l'acquisto di presidi specifici per l'emergenza sanitaria da Covid-19	€	8.519,29
Art. 124	Telefonia. Nessuna osservazione per il presente capitolo la cui previsione definitiva di € 6.000,00 si è rilevata più che sufficiente per le necessità dell'Amministrazione. L'economia di € 3.125,59 è confluita nell'avanzo di amministrazione.	€	3.125,59
Art. 125	INAIL Autoliquidazione anno 2021	€	367,13
Art. 126	Modesti rinnovi di materiale didattico e per ufficio. A fronte di una previsione definitiva pari a € 22.067,68 è stata impegnata la somma di € 14.522,30 per l'acquisto di arredi per le aule e attrezzature didattiche. L'economia di € 7.545,28 è confluita nell'avanzo di amministrazione	€	14.522,30

1.2 – INTERVENTI DIVERSI

UPB 1.2.1. – USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI –

Totale impegni € 188.285,15

Art. 252	Orchestra Della previsione definitiva nel presente capitolo, pari a € 49.625,79 è stata impegnata pari a € 24.308,7 sufficiente per le esigenze dell'istituzione. L'economia di € 25.317,02 è confluita nell'avanzo di amministrazione.	€	24.308,77
Art. 253	Saggi, masterclass e seminari. Anche in questo capitolo a fronte della previsione definitiva di € 74.000,00 è stata impegnata una somma pari a € 40.598,39. L'economia di €33.401,61 è confluita nell'avanzo di amministrazione	€	40.598,39
Art. 256	Borse di studio d'Istituto e collaboratori esterni. A fronte della previsione definitiva di € 42.000,00 è stata impegnata la somma di € 36.300,00 per interventi in favore del diritto allo studio, ovvero per l'assegnazione di n.17 borse di studio per collaborazioni studentesche a studenti del Conservatorio. L'economia di € 5.700,00 è confluita nell'avanzo di amministrazione.	€	36.300,00
Art. 257	Erasmus INDIRE. A fronte della previsione iniziale di € 86.766,26, la somma impegnata è stata pari a € 14.859,25 per coprire le spese della	€	14.859,25

	mobilità internazionale in uscita durante l'anno accademico di n.1 docente. Si segnala che la somma si è accumulata negli anni perché non ci sono stati dei rilevanti contratti in uscita da parte degli studenti. L'economia di € 71.907,01 è confluita nell'avanzo di amministrazione vincolato.		
Art. 260	Tassa regionale DSU da riversare alla Regione Lombardia. Trattasi di una partita di giro con l'Ente Regionale delle tasse pagate dagli studenti del Conservatorio per il diritto allo studio. L'economia di € 50.778,00 è confluita nell'avanzo di amministrazione vincolato.	€	41.951,00
Art. 261	Borse di studio DSU: contributi regionali. L'assegnazione regionale è destinata ad interventi in favore del diritto allo studio, ovvero per l'assegnazione di n.6 borse di studio a studenti del Conservatorio. L'economia di € 2.728,87 è confluita nell'avanzo di amministrazione vincolato.	€	16.653,00
Art. 262	Progetti ERASMUS Trattasi delle somme pagate per la mobilità in uscita degli studenti L'economia di € 2.223,32 è confluita nell'avanzo di amministrazione vincolato	€	2.223,32
Art. 264	Rimborso tasse allievi. Trattasi di rimborsi di tasse agli allievi vincitori di borse di studio o per errati versamenti.	€	10.227,50
Art.265	Progetto Catalogazione SBN. Trattasi dell'assegnazione Regione Lombardia destinato al finanziamento del progetto della catalogazione SBN della biblioteca.	€	1.085,00

UPB 1.2.3 – ONERI FINANZIARI –

Totale impegni € 1.385,33

Art.352	Uscite commissioni bancarie La somma impegnata ha soddisfatto le esigenze dell'amministrazione. L'economia pari a € 2.614,67 è confluita nell'avanzo di amministrazione.	€	1.385,33
---------	---	---	----------

UPB 1.2.4 – ONERI FINANZIARI -**Totale impegni € 5.927,19**

Art. 401	Imposte tasse e tributi A fronte della previsione definitiva di € 6000,00, è stata impegnata la somma € 5.927,19, per pagamento Tari al Comune di Como	€	5.927,19
----------	---	---	----------

UPB 1.2.5. – POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE -**Totale impegni € 2.300,00**

Art. 452	Cauzioni La somma impegnata è stata destinata al rimborso delle cauzioni versate dagli studenti per il prestito strumenti. L'economia di € 890,00 è confluita nell'avanzo di amministrazione vincolato.	€	2.300,00
----------	---	---	----------

UPB 1.2.6. – USCITE NON CLASS. IN ALTRE VOCI –**Totale impegni € 29.636,02**

Art. 501	Varie. A fronte della previsione definitiva di € 58.080,03 è stata impegnata la somma di € 18.902,65. L'economia di € 39.177,38 è confluita nell'avanzo di amministrazione	€	18.902,65
Art. 503	Uscite per adempimenti legge 122/2010	€	10.733,37

TITOLO 2 – USCITE IN CONTO CAPITALE

2.1. – INVESTIMENTI

UPB 2.1.1. – ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI

Totale impegni € 18.194,17

Art. 552	Acquisti di impianti, attrezzature ecc. A fronte della previsione definitiva di € 207.422,02 è stata impegnata la somma di € 18.194,17 per le spese di cablaggio dell'infrastruttura di rete. L'economia di € 189.227,85 è confluita nell'avanzo di amministrazione vincolato. .	€	18.194,17
----------	---	---	-----------

UPB 2.1.2. – ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI Totale impegni € 160.443,79

Art. 601	Acquisti di impianti, attrezzature ecc. A fronte della previsione definitiva di € 446.814,12 è stata impegnata la somma di € 138.970,81 per le spese relative all'acquisto di materiale audio, informatico e strumenti musicali (violino, clarinetto, accessori musicali) L'economia di € 307.843,31 è confluita nell'avanzo di amministrazione	€	138.970,81
Art. 604	Acquisti per biblioteca. A fronte della previsione definitiva di € 24.204,87 è stata impegnata la somma di € 21.472,98 per l'acquisto di materiale Bibliografico, anche relativamente al DM Franceschini. L'economia di € 2.731,89 è confluita nell'avanzo di amministrazione.	€	21.472,98

In riferimento gli artt. 552 – 601 – 604 si evidenzia che le variazioni in positivo del mese di novembre così rilevanti, sono dovute ai maggiori accertamenti dei contributi degli studenti incassati nel corso dell'anno, compresi quelli dell'anno precedente, oltre all'assegnazione del D.M Franceschini. Le somme sono state allocate in uscita nei suddetti articoli in coerenza con gli stessi criteri di destinazione dei contributi studenteschi che vengono applicati nella redazione del bilancio di previsione.

TITOLO 3 – USCITE PER PARTITE DI GIRO

IMPEGNI € 1.500,00

3.1. – USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

UPB 3.1.1 – USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO – Totale impegni € 500,00

Art. 905	Anticipazione fondo minute spese.	€	1.500,00
----------	-----------------------------------	---	----------

In riferimento ai capitoli di cui sopra si rimanda alle corrispondenti entrate.

TOTALE GENERALE DEGLI IMPEGNI € 749.788,72

TOTALE AVANZO DI COMPETENZA € 132.999,72

TOTALE A PAREGGIO € 882.788,44

Le risultanze dello Stato Patrimoniale, che si rilevano al 31/12/2021 sono le seguenti:

Inventario Cat. 1: € 76.442,01 - comprende beni di valore superiore ad € 500,00.

Inventario Cat. 3: € 273.011,73 - comprende beni di valore superiore ad € 500,00.

Beni durevoli Cat. 1: € 56.626,30 - comprende beni di valore inferiore ad € 500,00.

Beni durevoli Cat. 3: € 102.129,19- comprende beni di valore inferiore ad € 500,00.

Libri: consistenza al 31/12/2021 € 732.800,00

Saldo c/c bancario al 31.12.2021: € 1.500.366,53

PROSPETTO STATO PATRIMONIALE:

Attivo	€	2.764.886,00
Passivo	€	270.317,33
Patrimonio netto inizio esercizio	€	2.257.844,88
Avanzo (disavanzo) economico d'esercizio	€	236.723,79
Patrimonio netto fine esercizio	€	2.494.568,67

CONCLUSIONI

In ultima analisi si evidenzia che il risultato di gestione al 31/12/2021 registra un avanzo di competenza pari a € 132.999,72 .

Gli obiettivi previsti nel Piano d'indirizzo, come già evidenziato in premessa, sono stati raggiunti compatibilmente con il proseguimento dell'emergenza sanitaria da COVID-19 senza determinare sforamenti di spesa rispetto alla previsione iniziale. Nella gestione degli impegni, come ogni anno, si sono ottimizzate le spese più significative ovvero quelle del personale esterno a contratto e le ore aggiuntive di docenza.

Il rendiconto generale all'E.F. 2021 sarà anzitutto inviato al MUR e al MEF, unitamente alla presente relazione, ai documenti contabili, al verbale dei Revisori dei Conti ed alla delibera di approvazione del Consiglio di amministrazione.

Si provvederà anche all'inoltro dei suddetti dati con le modalità telematiche nel sistema informatico del MEF BilancioEnti.

IL PRESIDENTE
Dott. Enzo Fiano